



Realisierungsgemeinschaft ASGO
Entwicklungsplanung 2021-2023

Projektabschluss Report

Datum: 23.10.2025
Verfasser: Andreas Schläpfer, Michael Näf
Gesamtprojektleitung
Version: 004

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	3
2	Beurteilung Projektabschluss	4
2.1	Übersicht Projektverlauf.....	4
2.2	Meilensteine.....	4
3	Geplante Kosten und effektive Ausgaben	6
4	Weiteres Vorgehen.....	7
4.1	Initialisierung Gebietsmanagement, 2025	7
4.2	Gebietsmanagement, 2026.....	7
Anhang 1: Medienspiegel, 6. Juni 2025		8
Anhang 2: Projektorganisation		9
	Lenkungsausschuss	9
	Gesamtprojekt-Team	10
	Regelung Auftragsvergaben.....	10
	Buchhaltung und Revision	10

Kontakt

Andreas Schläpfer, Gesamtprojektleitung

M: a.schlaepfer@asgo.ch

T: +41 55 410 4054

1 Einleitung

Dieser Bericht bildet den Schlussreport des Projekts «Entwicklungsplanung 2021–2023» und dokumentiert den Stand zum Projektabschluss per 30.06.2025. Während der Projektlaufzeit erfolgte eine halbjährliche Berichterstattung an den Lenkungsausschuss und das Gesamtprojektteam. Die Berichte fassten den Projektverlauf zusammen und enthielten Informationen zu Vorgehen, Meilensteinen, Finanzen sowie zur qualitativen Wirkung.

Projektabschluss

Offiziell wurde das Projekt «Entwicklungsplanung 2021–2023» mit der Medienorientierung vom 6. Juni 2025 abgeschlossen. Bereits am 5. Juni waren die beteiligten Anspruchsgruppen informiert worden. Die Gesamtprojektleitung sowie Vertreterinnen und Vertreter der öffentlichen Hand und der Wirtschaftsvereinigungen HIG und IVW präsentierten die Ergebnisse, ordneten deren Bedeutung für Gemeinden, Kanton und Wirtschaft ein und bekräftigten ihre weitere Zusammenarbeit auf Basis der Charta zur «ASGO-Gebietsentwicklung 2050».

Weiterführung Realisierungsgemeinschaft ASGO

Die Realisierungsgemeinschaft ASGO wird fortgeführt mit dem Auftrag, die Gebietsentwicklung 2050 strategisch zu steuern und operativ zu koordinieren. Die strategische Führung übernimmt der Lenkungsausschuss, während das Gebietsmanagement eine neutrale operative Koordination sicherstellt. Grundlage für die Weiterentwicklung des Gebiets bilden die im Bericht «ASGO-Gebietsentwicklung 2050» (Version_026, 30.04.2025) beschriebenen Massnahmen. Ziel der Realisierungsgemeinschaft ist es, dass diese Massnahmen fachlich fundiert, inhaltlich abgestimmt, termingerecht und innerhalb der verfügbaren personellen und finanziellen Ressourcen durch die zuständigen Akteure umgesetzt werden.

Die Finanzierung der einzelnen Massnahmen erfolgt projektspezifisch und unabhängig von der Realisierungsgemeinschaft. Die Kosten für das Gebietsmanagement¹ hingegen trägt die Realisierungsgemeinschaft selbst, basierend auf einem jährlichen Budget, das die Umsetzung der Aufgaben des Gebietsmanagements gemäss Organisationshandbuch ermöglichen soll.

Dank

Im Namen des Gesamtprojekt-Teams danken wir dem Lenkungsausschuss und allen Beteiligten für die Finanzierung der Entwicklungsplanung 2021–2023, das Engagement und den Support.

¹ inkl. Monitoring und Controlling der Abstimmung von Siedlung + Verkehr

2 Beurteilung Projektabschluss

Die Gesamtprojektleitung stellt fest, dass

- die Projektorganisation vollumfänglich bis Projektabschluss funktionierte,
- das Budget und die Regeln der Vergabepaxis eingehalten wurden,
- alle Vergabeentscheidungen einstimmig in den zuständigen Gremien gefallen sind
- die genehmigten Kosten mit den flüssigen finanziellen Mitteln bezahlt werden konnten und ein Saldo von CHF 14'311.54, exkl. MWST per 30.06.2025 besteht.

2.1 Übersicht Projektverlauf

Die Übersicht zeigt den Projektverlauf der Massnahmenbündel M1-10 per 30.06.2025. Alle Arbeiten wurden wie geplant abgeschlossen (blaue Balken = erledigte Teilaufgaben).

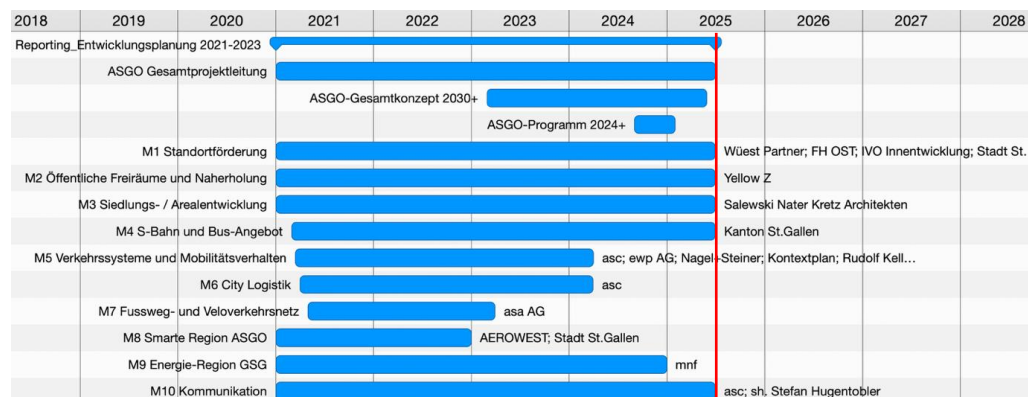


Abb. 1: Projektverlauf per 30.06.2025: Massnahmenbündel M1-M10 (blaue Balken = erledigte Teilaufgaben).

2.2 Meilensteine

Im ersten Halbjahr 2025 wurden alle noch offenen, für den Projektabschluss notwendigen Meilensteine erreicht:

Nr.	Bezeichnung	Zieltermin	Status
ASGO-Produkte			
-	ASGO-Bericht_004	28.02.2025	erledigt
-	Grosser runder Tisch «Öffentliche Hand – Wirtschaft»	26.03.2025	erledigt
-	ASGO-Bericht_005 + Charta_002: Medienorientierung	06.06.2025	erledigt
-	ASGO-Vision	15.03.2025	erledigt
-	ASGO-Programm_001	30.06.2025	erledigt; Fertigstellung Version_002 bis 31.12.2025
M2	Öffentliche Freiräume und Naherholung		
-	Konzept Stadtraum > Gebietsentwicklung Winkeln (M3)	30.06.2025	erledigt, Weiterbearbeitung im Rahmenplan Gebietsentwicklung Winkeln
M3	Siedlungs- und Arealentwicklung		
-	Gebietsentwicklung Winkeln (Prozessbegleitung)	30.06.2025	erledigt, weitere Mitarbeit im Rahmen Gebietsmanagement
M4	S-Bahn- und Busangebot		
-	Masterplan Verkehr Mobilitätshub Winkeln	30.06.2025	erledigt, Weiterbearbeitung im Rahmenplan Gebietsentwicklung Winkeln

Abb. 2: Meilensteine per 30.06.2025.

Erläuterungen

- **Bericht ASGO-Gebietsentwicklung 2050:** Die Berichtsversion_003 wurde Anfang Januar 2025 mit den Präsidenten der Wirtschaftsvereinigungen HIG und IVW besprochen sowie separat mit dem Gesamtprojekt-Team. Anschliessend überarbeitete die Gesamtprojektleitung den Bericht (Version_004) bis 28.02.2025. Die finale Version des Berichts wurde nach der Durchführung des «grossen runden Tisches» bis am 30.04.2025 erstellt.
- **Grosser runder Tisch:** Am «grossen runden Tisch» vom 26.03.2025 diskutierten die Städte Gossau und St.Gallen gemeinsam mit den Wirtschaftsvertretern den Bericht Version_004, klärten Fragen und einigten sich über die Massnahmen und deren Priorisierung.
- **Verabschiedung Charta ASGO-Gebietsentwicklung 2050:** Die Gesamtprojektleitung erarbeitete bis am 28.04.2025 die Charta zuhanden der Regierungsräte der Kantone St.Gallen und Appenzell Ausserrhoden, der Stadträte von Gossau und St.Gallen, der Gemeinderäte von Gaiserwald und Herisau sowie den Vorständen der Wirtschaftsvereinigungen HIG und IVW. Die Charta wurde von der öffentlichen Hand und den Wirtschaftsvereinigungen Ende Mai 2025 verabschiedet.
- **Infoveranstaltung und Medienorientierung:** Am 05.06.2025 erfolgte die Information der Anspruchsgruppen und am 6. Juni der Medien. An der Informationsveranstaltung meldeten sich 63 Personen an, an der Medienorientierung nahmen das St.Galler Tagblatt, TVO, SRF Regionaljournal Ostschweiz, St.Galler Nachrichten und gossau24 teil. Die Medien berichteten positiv und inhaltlich detailliert (Medienspiegel siehe Anhang 1).



Abb. 3: Infoveranstaltung, 05.06.2025 (v.l.n.r.): Andreas Schläpfer, Gesamtprojektleitung, Claudio Cavelti, Präsident HIG, Mario Bruderer, Präsident IVW, Regierungspräsident Beat Tinner und Regierungsrätin Susanne Hartmann, Kanton St.Gallen, Wolfgang Giella, Stadtpräsident Gossau Max Eugster, Gemeindepräsident Herisau, Markus Buschor, Stadtrat St.Gallen, Tobias Winiger, Leiter Agglomerationsprogramm.



Abb. 4: Medienorientierung, 06.06.2025, im Kybun Park, St.Gallen.

3 Geplante Kosten und effektive Ausgaben

Die Budget- und Kostenübersicht zeigt das genehmigte Projektbudget, die geplanten Kosten und effektiven Ausgaben über den gesamten Projektverlauf bis Projektabschluss, exkl. MWST, per 30.06.2025:

- genehmigtes Projektbudget: CHF 1'610'000.00, exkl. MWST
- effektive Ausgaben per 30.06.2025: CHF 1'602'028.91, exkl. MWST
- Saldo geplante Kosten / Ausgaben: CHF 7'971.09, exkl. MWST

	Absolutes genehmigtes Budget (Projektstart)	K1: Geplante Kosten (LA, 16.09.2022)	K2: Geplante Kosten (13.03.2024)	K3: Geplante Kosten (21.08.2024)	Total Ausgaben per 30.06.2025
ASGO Gesamtprojektleitung	69'000.00	69'000.00	88'932.22	130'682.22	130'682.22
ASGO Gesamtprojektleitung (2021)	29'000.00	29'000.00	28'932.22	28'932.22	28'932.22
ASGO Gesamtprojektleitung (2022-2023)	40'000.00	40'000.00	40'000.00	40'000.00	40'000.00
ASGO Gesamtprojektleitung (2024)			20'000.00	55'000.00	55'000.00
Buchhaltung (2021-2024)				6'750.00	6'750.00
ASGO-Gesamtkonzept 2030+	75'000.00	86'592.01	109'744.52	107'744.52	109'460.29
Ausarbeitung, inkl. Video (B. Singer, A. Nütten)	50'000.00	61'592.01	69'744.52	69'744.52	69'744.52
Mehreleistungen			15'000.00	38'000.00	39'715.77
Vernehmlassung	5'000.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
Schlussanpassung Teilkonzepte M2, M3, M5, M7	20'000.00	20'000.00	25'000.00	0.00	0.00
ASGO-Programm 2024+	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	32'544.74
Ausarbeitung (Gallus Hess)	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	32'544.74
M1 Standortförderung	308'000.00	306'183.60	303'394.36	276'394.36	267'621.12
Übersichtskarte "heute"	69'000.00	68'975.90	66'975.88	66'975.88	66'976.88
Erarbeitung Nutzungsvision 1.0 + 2.0	124'000.00	124'633.50	124'633.50	124'633.50	124'633.50
ASGO-Vision (Nutzungsvision 3.0) (G. Debrunner, L. Iseli)	35'000.00	35'000.00	35'000.00	45'000.00	46'225.76
Standortförderungsmaßnahmen (2021)	30'000.00	29'874.20	29'784.98	29'784.98	29'784.98
Standortförderungsmaßnahmen (2022-2024) (Laura Cortese)	50'000.00	47'700.00	47'000.00	10'000.00	0.00
M2 Öffentliche Freiräume und Naherholung	150'000.00	150'000.00	146'724.05	146'724.05	148'791.20
Gesamtkonzept	75'000.00	75'000.00	71'724.05	71'724.05	71'724.05
Gebietsentwicklung Winkeln	75'000.00	75'000.00	75'000.00	75'000.00	77'067.15
M3 Siedlungs- / Arealentwicklung	126'000.00	126'024.14	121'940.39	121'940.39	126'164.74
Studie Siedlungspotential / -szenarien	56'000.00	56'024.14	51'940.39	51'940.39	51'940.39
Koordination Arealentwicklungsmassnahmen (Winkeln + Gossau)	70'000.00	70'000.00	70'000.00	70'000.00	74'224.35
M4 S-Bahn und Bus-Angebot	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	43'203.34
Masterplan Verkehr Mobilitätshub Winkeln (Lajo)	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	43'203.34
M5 Verkehrssysteme und Mobilitätsverhalten	433'000.00	432'800.00	432'820.91	432'820.91	425'682.02
ASGO: Koordination	35'000.00	35'000.00	30'107.02	30'107.02	30'107.02
AP0	48'000.00	47'800.00	47'301.53	47'301.53	47'301.53
AP1	141'000.00	141'000.00	141'412.31	141'412.31	141'412.31
Arbeitspaket 2 (AP2)	114'000.00	114'000.00	114'000.05	114'000.05	114'000.05
Dokumentation / Gesamtprozess (B. Singer, Bauherrenvertretung)	95'000.00	95'000.00	100'000.00	100'000.00	92'861.11
M6 City Logistik	15'000.00	15'000.00	13'214.36	13'214.36	13'214.36
ASGO: Koordination	5'000.00	5'000.00	13'214.36	13'214.36	13'214.36
Pilotprojekt	7'000.00	7'000.00	0.00	0.00	0.00
Cargo sous terrain, KV-Terminal	3'000.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
M7 Fussweg- und Veloverkehrsnetz	50'000.00	50'000.00	44'540.90	44'540.90	44'540.90
Gesamtkonzept	50'000.00	50'000.00	44'540.90	44'540.90	44'540.90
M8 Smarte Region ASGO	69'000.00	69'400.25	57'407.24	57'407.24	57'407.24
Digital Twin 2021-2023 (Stadt St.Gallen)	50'000.00	50'800.00	41'793.73	41'793.73	41'793.73
Datenbeschaffung 2021	12'000.00	12'088.49	12'088.49	12'088.49	12'088.49
Datenbeschaffung 2022	7'000.00	6'511.76	3'525.02	3'525.02	3'525.02
M9 Energie-Region GSG	75'000.00	75'000.00	55'020.07	30'020.07	27'020.07
ASGO: Koordination	10'000.00	10'000.00	11'094.99	11'094.99	11'094.99
Regionales Energiekonzept	15'000.00	15'000.00	15'925.08	15'925.08	15'925.08
Koordinationsmassnahmen (Gemeinden)	50'000.00	50'000.00	28'000.00	3'000.00	0.00
M10 Kommunikation	150'000.00	150'000.00	156'260.98	156'266.66	175'696.67
ASGO: Koordination	15'000.00	15'000.00	44'739.51	44'739.51	44'739.51
Kommunikationsmassnahmen 2022	75'000.00	75'000.00	71'547.15	71'547.15	71'547.15
Kommunikationsmassnahmen 2023-2024 (Stefan Hugentobler)	60'000.00	60'000.00	39'974.32	40'000.00	59'410.01
Total Ausgaben	1'600'000.00	1'610'000.00	1'610'000.00	1'597'775.68	1'602'028.91
Saldo	10'000.00	0.00	0.00	12'224.32	7'971.09
Gesamt-Total (CHF, exkl. MWST)	1'610'000.00	1'610'000.00	1'610'000.00	1'610'000.00	1'610'000.00

Abb. 7: Massnahmenbündel M1-10: Übersicht geplante Kosten, effektiven Ausgaben und Saldo bei Projektabschluss, exkl. MWST per 30.06.2025.

4 Weiteres Vorgehen

4.1 Initialisierung Gebietsmanagement, 2025

- Bis Ende 2025 wird das Gebietsmanagement initialisiert. Dabei werden die Aufgaben und Kompetenzen der dafür notwendigen Organisation ausgearbeitet, das ASGO-Programm fertiggestellt, das Vorgehen zur Abstimmung von «Siedlung und Verkehr» geklärt, das Budget für das Gebietsmanagement entworfen und der bestehende Gesellschaftsvertrag bei Bedarf aktualisiert. Der Lenkungsausschuss wird an der Sitzung vom 22.10.2025 informiert und über das weitere Vorgehen entscheiden.
- Die Gemeinde Gaiserwald, die Städte Gossau und St.Gallen, die kantonale Standortförderung und der Industrie- und Gewerbeverein St.Gallen-West (IVW) unterstützen finanziell die Initialisierung des Gebietsmanagements mit total CHF 68'000. Mit diesen Mitteln können alle notwendigen Arbeiten durchgeführt werden.

4.2 Gebietsmanagement, 2026

- Ab dem Jahr 2026 soll das Gebietsmanagement im Einverständnis mit der öffentlichen Hand und den Wirtschaftsvereinigungen operativ sein und mit den notwendigen Aufgaben und Kompetenzen sowie finanziellen Mitteln ausgerüstet sein.

Anhang 1: Medienspiegel, 6. Juni 2025

Medienkonferenz «Ergebnisse ASGO-Entwicklungsplanung 2021-2023»

St. Galler Tagblatt

<https://www.tagblatt.ch/wirtschaft/ostschweiz/asgo-wirtschaftsmotor-der-ostschweiz-soll-wachsen-zwischen-sittertobel-und-bahnhof-gossau-haben-noch-800-einwohner-und-7500-arbeitsplaetze-platz-ld.2781547>

SRF

https://www.srf.ch/audio/regionaljournal-ostschweiz/ein-ungeplantes-industriegebiet-weiterentwicklen?id=AUDI20250606_NR_0015

TVO

<https://www.tvonline.ch/aktuell/zukunftsvision-mehr-wohn-und-arbeitsraum-fuer-gebiet-zwischen-st-gallen-und-gossau-160891238>

Gossau24/Herisau 24

<https://gossau24.ch/articles/322373-vision-2050-fuer-den-bedeutendsten-arbeitsstandort-der-ostschweiz>

Nau.ch

<https://www.nau.ch/ort/gossau-sg/zukunftsraum-asgo-gemeinsamer-entwicklungsplan-bis-2050-67000313>

Leader

<https://www.leaderdigital.ch/news/gemeinsame-vorstellung-fuer-asgo-gebiet-entwickelt-13547.html>

Stadt Gossau

<https://www.stadtgossau.ch/aktuellesinformationen/2469769>

Stadt St.Gallen

https://www.stadt.sg.ch/news/stsg_home/2025/06/gemeinsame-vorstellung-fuer-asgo-gebiet-entwickelt.html

Gemeinde Gaiserwald

<https://www.gaiserwald.ch/aktuellesinformationen/2470000>

HIG

https://www.higgossau.ch/asgo_gebietsentwicklung/

Business Class Ost

<https://www.businessclassost.ch/article/222622-ndvdknyk>

Anhang 2: Projektorganisation

Mit Hilfe der Projektorganisation wird die Steuerung, Überwachung und Umsetzung der Entwicklungsplanung 2021-2023 sichergestellt. Sie ist seit 07.01.2021 operativ. Die Aufgaben und Kompetenzen sind detailliert im Dokument «Projektorganisation» beschrieben.

Lenkungsausschuss				
Gesamtprojektleitung				
Leitung: Geschäftsstelle ASGO Gesamtprojekt-Team				
M1: Standortförderung	M2: Öffentliche Freiräume und Naherholung	M3: Siedlungs- und Arealentwicklung	M4: S-Bahn und Bus-Angebot	
V: Standortförderung Stadt St. Gallen	V: Stadtplanung St. Gallen	V: Stadtplanung St. Gallen	V: Amt für Öffentlicher Verkehr	
M5: Verkehrssysteme und Mobilitätsverhalten	M6: City Logistik	M7: Fussweg- und Veloverkehrsnetz	M8: Smarte Region ASGO	M9: Energie-Region GSG
V: ASGO Geschäftsstelle	V: ASGO Geschäftsstelle	V: Tiefbauamt Stadt St. Gallen	V: Standortförderung Stadt St. Gallen	V: ASGO Geschäftsstelle

Übersicht: Projektorganisation ASGO Entwicklungsplanung 2021-2023.

Lenkungsausschuss

Der Lenkungsausschuss (LA) setzt sich aus den Gesellschaftern der Realisierungsgemeinschaft ASGO Entwicklungsplanung 2021-2023 zusammen.

- Kanton St.Gallen: Vorsteherin Baudepartement
 Vorsteher Volkswirtschaftsdepartement
- Stadt Gossau: Stadtpräsident
- Stadt St.Gallen: Stadtrat, Direktion Planung und Bau
- Gemeinde Gaiserwald: Gemeindepräsident
- HIG: Präsident
- IVW: Präsident

Finanzielle Kompetenz

- Erteilung von Aufträgen gemäss Anträgen der Gesamtprojektleitung ab CHF 75'000

Sitzungsrhythmus

- halbjährlich oder bei Bedarf

Gesamtprojekt-Team

Das Gesamtprojekt-Team setzt sich zusammen aus:

- | | |
|---|-----------------------------------|
| - Verein ASGO: | Geschäftsstelle |
| - Volkswirtschaftsdepartement: | Kantonale Standortförderung |
| - Stadtplanung St.Gallen: | Leiter Stadtplanung |
| - Stadtentwicklung Gossau: | Leiter Stadtentwicklung |
| - AGGLO St.Gallen - Bodensee: | Projektleiter Aggloprogramm |
| - M1 Standortförderung: | Standortförderung Stadt St.Gallen |
| - M2 Öffentliche Freiräume und Naherholung: | Stadtplanung St.Gallen |
| - M3 Siedlungs- und Arealentwicklung: | Stadtplanung St.Gallen |
| - M4 S-Bahn und Bus-Angebot: | Amt für öffentlichen Verkehr |
| - M5 Verkehrssysteme und Mobilitätsverhalten: | Geschäftsstelle ASGO |
| - M6 City Logistik: | Geschäftsstelle ASGO |
| - M7 Fussweg- und Veloverkehrsnetz: | Tiefbauamt Stadt St.Gallen |
| - M8 Smarte Region ASGO: | Standortförderung Stadt St.Gallen |
| - M9 Energie-Region GSG: | Geschäftsstelle ASGO |
| - M10 Kommunikation: | Geschäftsstelle ASGO |

Finanzielle Kompetenz

- Erteilung von Aufträgen gemäss Anträgen der Arbeitsteams Massnahmenbündel unter CHF 75'000

Sitzungsrhythmus

- monatlicher Jour-fix

Regelung Auftragsvergaben

Das Gesamtprojekt hat einen fixen Kostenrahmen von CHF 1'610'000, exkl. MWST. Nachträge sind keine möglich. Um allfällige Kostenüberschreitungen aufzufangen, ist es den Massnahmenbündeln nur erlaubt maximal 90% der budgetierten Kosten zu vergeben.

Die Kostenkontrolle wird zweistufig geführt:

1. Stufe: Arbeitsteams Massnahmenbündel
2. Stufe: Gesamtprojektleitung

Buchhaltung und Revision

Die Buchhaltung wird vom Verein ASGO ausgeführt. Die Revision erfolgt durch die Finanzkontrolle der Stadt St.Gallen.